#### IDEE

Valutazione ex ante di obiettivi e criticità Studio di opportunità Life cycle assessment

#### **UTILIZZO**

Commercializzazione Gestione Manutenzione Riuso

Project cycle management e Valutazione economica del progetto

#### REALIZZAZIONE

Valutazione in itinere Valutazione ex post

#### Progetto di fattibilità

**PROGETTAZIONE** 

tecnica ed economica [Studio di fattibilità] Progetto Definitivo Progetto Esecutivo

#### **VALUTAZIONE**

Analisi equilibrio economico finanziario del progetto

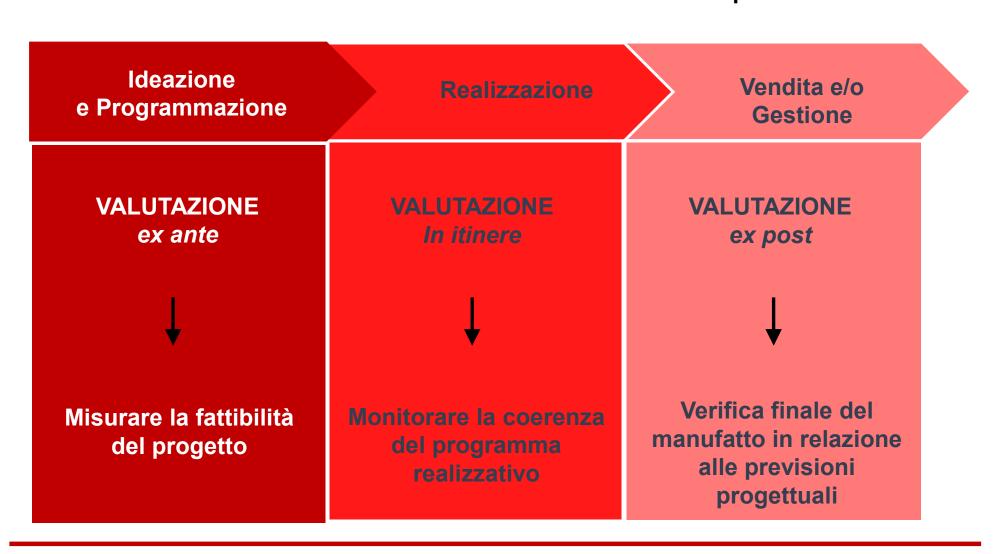
#### **PIANIFICAZIONE**

© 2016, Bambagioni G.

Definizione di Costi, Risorse, Funzioni, Tempi, Qualità Fase autorizzativa

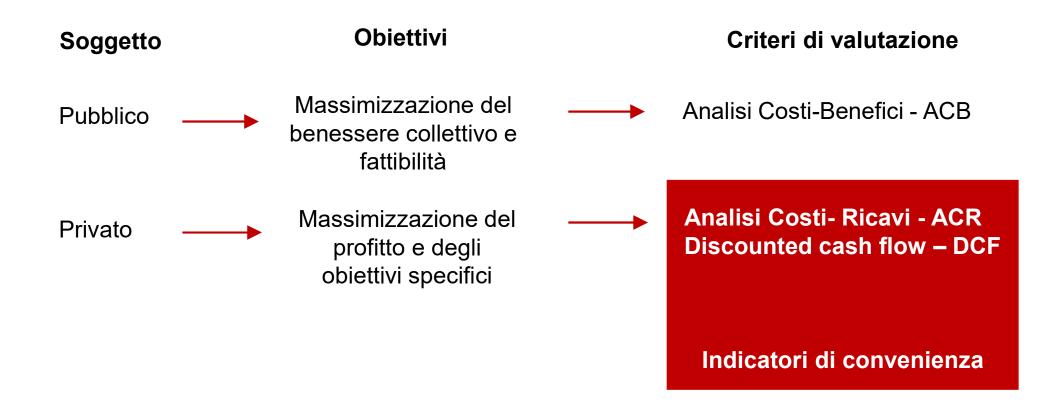
Fonte: Tecnoborsa - Quaderni di Economia immobiliare 2016 - Valutazione economica dei progetti

Le finalità della valutazione sono diverse in funzione delle fasi del processo decisionale



## La convenienza economica e finanziaria dipende:

- 1. dal **soggetto** che promuove l'iniziativa (pubblico o privato?)
- 2. dagli obiettivi





## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

- L'Analisi Costi-Ricavi (o analisi dei flussi di cassa attualizzati o discounted cash flow analysis) è una tecnica di valutazione economica
- Si calcola il valore attuale netto di un progetto di investimento a partire da previsioni sui costi e sui ricavi (flussi di cassa) generati dal progetto.
   L'analisi può essere utilizzata per
  - valutare la convenienza economica di un investimento, sulla base della comparazione tra ricavi generati dal progetto e costi sostenuti per la realizzazione e la gestione
  - confrontare investimenti alternativi per determinare quello più conveniente, ovvero l'investimento che genera profitti attualizzati superiori

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

#### Caratteristiche:

- Ottica strettamente privatistica
- Valutazione dell'investimento a prescindere da uno specifico operatore/agente
- Considera l'evoluzione temporale di costi e ricavi
- Criterio dell'attualizzazione
- Diversi indicatori sintetici di convenienza: la scelta dipende dalle condizioni specifiche del caso in esame

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

#### IL VALORE ATTUALE

- Un euro oggi vale più di un euro domani. L'euro oggi può essere investito e generare interessi. Un euro sicuro vale più di un euro rischioso
- Tasso di rendimento r Il premio che gli investitori richiedono per accettare la posticipazione di un ricavo
- Per calcolare il Valore Attuale i flussi di cassa futuri attesi si scontano al tasso di rendimento offerto da investimenti alternativi e confrontabili
- Costo opportunità del capitale

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

## 1. Convenienza economica

## ANALISI ECONOMICA

Valuta la capacità dell'investimento di produrre ricavi in grado di pareggiare ed eventualmente superare i costi, a prescindere dalle fonti di finanziamento.

> Flussi di cassa "senza leva finanziaria" (unlevered cash flow)

## 2. Fattibilità finanziaria

## ANALISI FINANZIARIA

Valuta la capacità del progetto di produrre ricavi in grado di remunerare il capitale proprio del promotore e il capitale di debito assunti per coprire il fabbisogno finanziario dell'iniziativa.

Flussi di cassa "con leva finanziaria" (levered cash flow)

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

Per valutare la fattibilità di un progetto, utilizzando il modello finanziario, ACR è necessario procedere a:

- 1. Individuare l'orizzonte temporale dell'investimento
- 2. Identificare e stimare tutte le voci di costo e di ricavo e l'articolazione temporale nell'orizzonte considerato (cronoprogramma)
- 3. Determinare il flusso di cassa
- 4. Stimare il saggio di sconto e attualizzare il flusso di cassa
- 5. Determinare valore residuo (se presente)
- 6. Determinare i criteri di giudizio ed indicatori di convenienza

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

Attualizzazione di una serie di flussi di cassa monetari generati dall'investimento e scontati all'attualità considerando un fattore di anticipazione 1/q<sup>n</sup>

$$V = \sum \frac{(R - C)}{(q)^n} = \sum \frac{(R - C)}{(1+r)^n}$$

in cui

V è il valore del progetto

R-C rappresenta il flusso di cassa

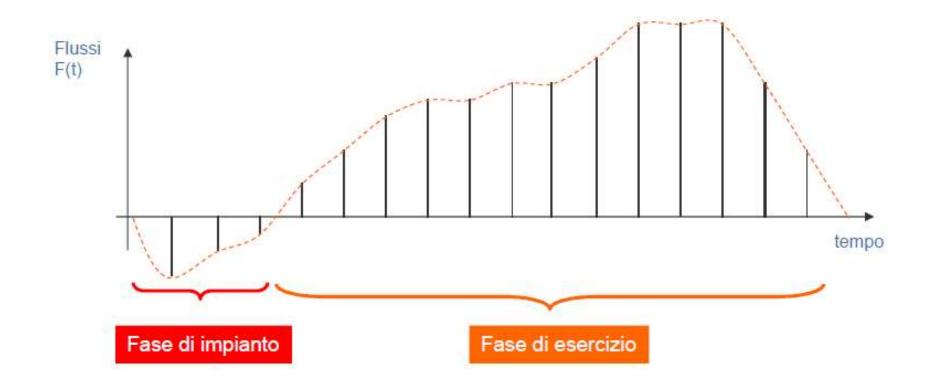
r è il saggio di attualizzazione

q è il coefficiente di anticipazione

n l'orizzonte temporale atteso

## IL RENDICONTO FINANZIARIO O CASH FLOW

E' il documento che descrive i flussi monetari di un'azienda.

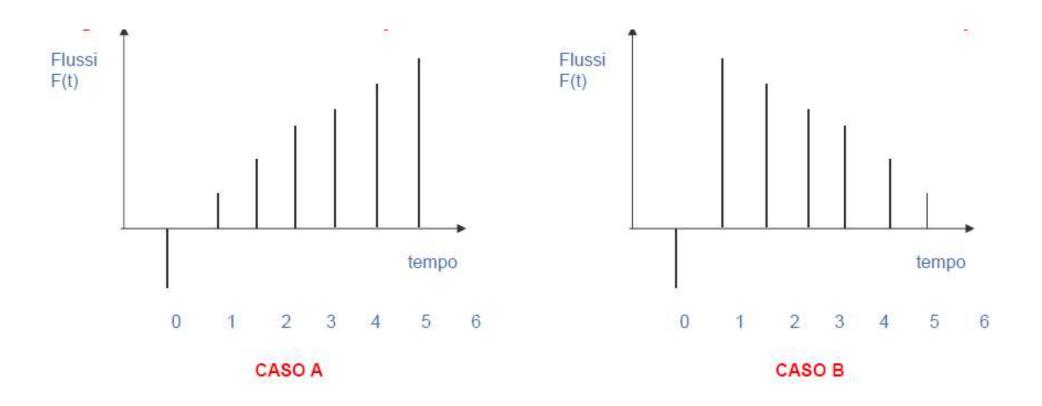


## ANALISI COSTI - RICAVI ACR: L'ARTICOLAZIONE TEMPORALE DEI COSTI E RICAVI

			FASI	
		1. IDEAZIONE, PROGETTAZIONE, PIANIFICAZIONE E PREDISPOSIZIONE	2. REALIZZAZIONE	3. VENDITA/GESTIONE
	ACQUISIZIONE			
	PROGETTAZIONE			
	AUTORIZZAZIONI			
COSTI	COSTRUZIONE			
	INTERESSI SUL FINANZIAMENTO			
	COMMERCIALIZZAZIONE			
	VENDITA			
RICAVI	LOCAZIONE			
	GESTIONE			

	Anno 1	Anno 2	Anno 3	Anno 4	Anno 5	Anno 6
Costi	20%	40%	31%	5%	2%	2%
Ricavi			10%	20%	40%	30%

Quali tra i diversi progetti di investimento A e B preferite in base ad una convenienza economica e perché?



### **ANALISI COSTI - RICAVI ACR**

## **Esempio**

Stimare la convenienza economica di un investimento immobiliare che prevede una trasformazione edilizia di un'area situata a Verona

Ipotesi di stima:

Oggetto della trasformazione: realizzazione di un edificio pluripiano di 10.000 m2

Destinazioni d'uso: commerciale e residenziale

Ubicazione: Verona centro

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR:**

## FASE 1 E 2: COSTI, RICAVI E CRONOPROGRAMMA

COSTI		TOTALE			Piano dei costi		
ANNO			2022	2023	2024	2025	2026
Acquisto area	%		100,00%				
Acquisto area	€	20.000.000	20.000.000				
Damaliziani a hanifiaka	%		100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Demolizioni e bonifiche	€	100.000	100.000	0	0	0	0
Costi di costruzione	%		20,00%	50,00%	30,00%	0,00%	0,00%
	€	16.991.250	3.398.250	8.495.625	5.097.375	0	0
On and to anish a	%		30,00%	50,00%	20,00%	0,00%	0,00%
Spese tecniche	€	1.216.681	365.004	608.340	243.336	0	0
Income in the control of	%		20,00%	50,00%	30,00%	0,00%	0,00%
Imprevisti/spese generali	€	557.935	111.587	278.967	167.380	0	0
Out of (and and and and and and and and and and	%		100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Oneri (urbanizzazione)	€	370.725	370.725	0	0	0	0
Oneri di commercializzazione	€	737.213	33.960	101.880	266.726	300.686	33.960
Totale costi	€	39.973.803	24.379.526	9.484.813	5.774.818	300.686	33.960

VOCE DI RICAVO		TOTALE	Piano di vendita				
ANNO			2022	2023	2024	2025	2026
Desidentials	%	100,00%	5,00%	15,00%	35,00%	40,00%	5,00%
Residenziale	€	39.780.000	1.989.000	5.967.000	13.923.000	15.912.000	1.989.000
0	%	100,00%	0,00%	0,00%	50,00%	50,00%	0,00%
Commerciale	€	3.867.500	0	0	1.933.750	1.933.750	0
Bancha and advant	%	100,00%	5,00%	15,00%	35,00%	40,00%	5,00%
Parcheggi privati	€	5.500.000	275.000	825.000	1.925.000	2.200.000	275.000
Totale ricavi	€	49.147.500	2.264.000	6.792.000	17.781.750	20.045.750	2.264.000

## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR:**

## FASE 3: DETERMINARE I FLUSSI DI CASSA

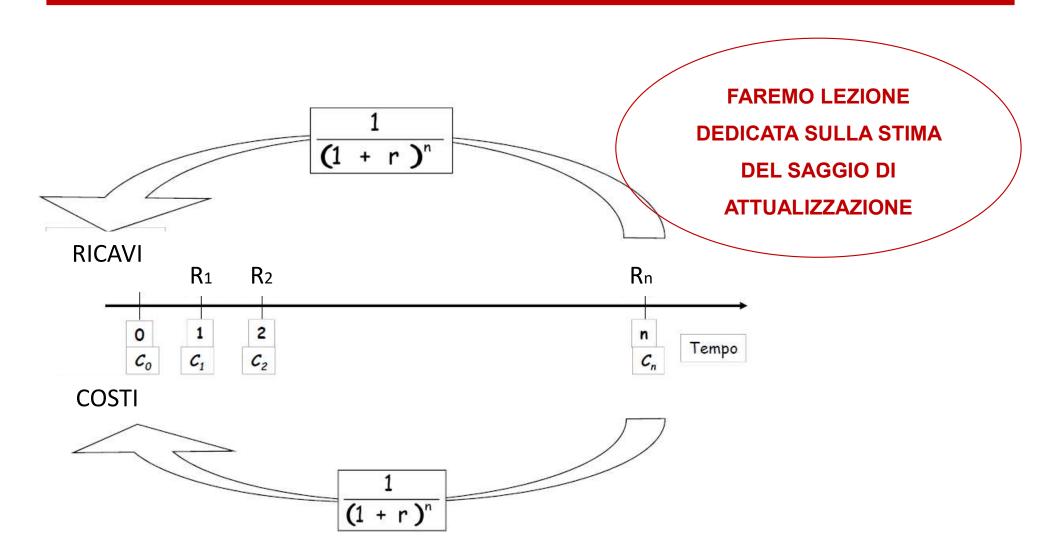
ANNO		2022	2023	2024	2025	2026	Totale
Ricavi complessivi (R)	€	2.264.000	6.792.000	17.781.750	20.045.750	2.264.000	49.147.500
Costi complessivi (C)	€	24.379.526	9.484.813	5.774.818	300.686	33.960	19.973.803
Flusso di cassa (R-C)	€	(22.115.526)	(2.692.813)	12.006.932	19.745.064	2.230.040	9.173.697

Questo totale non ha significato, non è il Valore del progetto!

**↓** 

È necessario attualizzare i flussi di cassa

## ANALISI COSTI - RICAVI ACR: FASE 4: STIMARE IL SAGGIO DI SCONTO/ATTUALIZZAZIONE



## **ANALISI COSTI - RICAVI ACR:**

## **FASE 4: ATTUALIZZARE IL FLUSSO DI CASSA**

	11,00%						
							I
ANNO		2022	2023	2024	2025	2026	Totale
Flusso di cassa (R-C)		(22.115.526)	(2.692.813)	12.006.932	19.745.064	2.230.040	9.173.697
Periodi di attualizzazione (n)		1	2	3	4	5	
INDICE DI ATTUALIZZAZIONE (ia)	= 1/(1+r)^n	0,901	0,812	0,731	0,659	0,593	
lusso di cassa attualizzato = (R-C)	* ia	(19.923.897)	(2.185.547)	8.779.365	13.006.685	1.323.420	1.000.026

Fase 5: determinare i criteri di giudizio ed indicatori di convenienza

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

La convenienza economica di un investimento immobiliare può avvenire attraverso opportuni **criteri finanziari** capaci di misurare il **rendimento** del progetto e di confrontarlo rispetto a livelli di soglia prestabiliti:

- a) il Valore attuale netto (Van)
- b) il **Tasso di rendimento interno** (Tir)
- c) il **Periodo di rientro** (PB)
- d) Indice di profittabilità (IP)

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA IL VALORE ATTUALE NETTO (VAN)

Il VAN la somma attualizzata dei flussi di cassa (differenza tra ricavi e costi). Differenza tra il valore attuale dei cash flow e i costi iniziali di investimento. In altre parole, è la differenza tra il flusso attualizzato dei ricavi ed il flusso attualizzato dei costi n

VAN = 
$$\frac{(Fc_1)}{(1+r)^1} + \frac{(Fc_1)}{(1+r)^2} + \dots + \frac{(Fc_n)}{(1+r)^n} = \sum_{i=0}^{n} \left(\frac{R_i - C_i}{(1+r)^n}\right)$$

#### Giudizio di convenienza:

- 1) Valutare se un investimento/progetto è conveniente?
  - VAN ≥ 0: il progetto/investimento è fattibile: esistenza di un possibile "extraprofitto" per il promotore
  - **VAN < 0**: il progetto/investimento **non è conveniente**
- 2) Comparazione tra due o più investimenti/progetti. Quale è più conveniente? Il progetto con **VAN più elevato** è il **più vantaggioso**.

# GLI INDICATORI DI CONVENIENZA IL VALORE ATTUALE NETTO (VAN)

#### Limiti:

- 1. Il giudizio di convenienza è di carattere puramente finanziario, mentre fattori di carattere politico, sociale, ambientale possono rendere il progetto assai meno attraente.
- 2. Potrebbe essere escluso il progetto più vantaggioso nel caso in cui il capitale iniziale ecceda le possibilità dell'investitore.

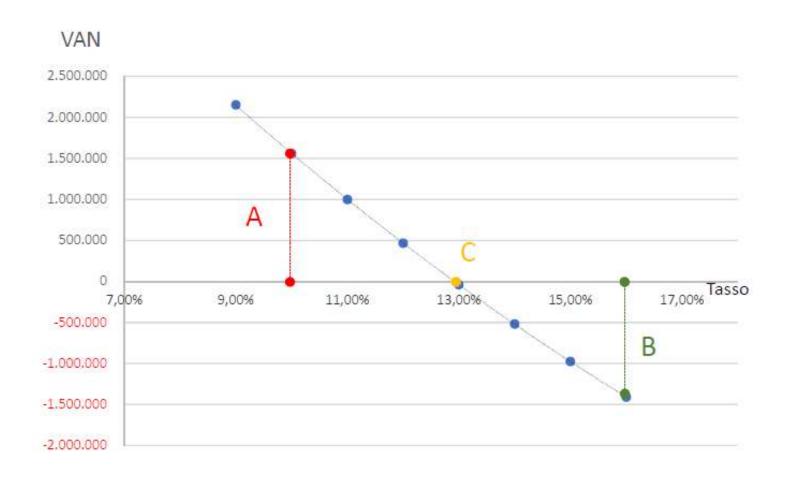
## **Esempio:**

ANNO	2022	2023	2024	2025	2026	Totale
Flusso di cassa (R-C)	(22.115.526)	(2.692.813)	12.006.932	19.745.064	2.230.040	9.173.697
Periodi di attualizzazione (n)	1	2	3	4	5	
INDICE DI ATTUALIZZAZIONE (ia) = 1/(1+r)^n	0,901	0,812	0,731	0,659	0,593	
Flusso di cassa attualizzato = (R-C) * ia	(19.923.897)	(2.185.547)	8.779.365	13.006.685	1.323.420	1.000.026

VAN > 0

Il progetto è fattibile e conveniente!

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA <u>VAN</u> E TIR



#### Profilo A

l'investimento assicura un rendimento superiore al valore soglia che l'imprenditore si è prefissato.

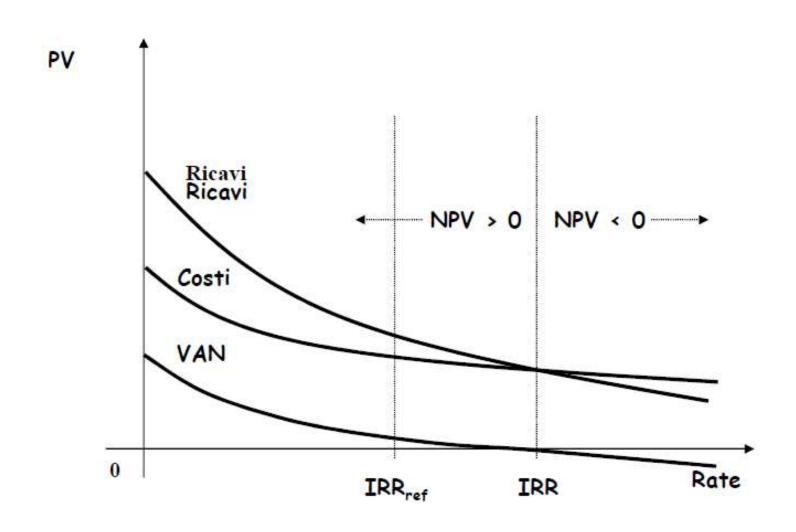
#### Profile B

l'investimento genera un saggio di rendimento inferiore al valore soglia

#### Profile C

l'investimento assicura un rendimento = al valore soglia che l'imprenditore si è prefissato.

# GLI INDICATORI DI CONVENIENZA IL VALORE ATTUALE NETTO (VAN)



## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA TASSO DI RENDIMENTO INTERNO (TIR, TRI O SRI)

Il Tir <u>costituisce la stima della redditività del capitale investito</u> ed è quel particolare tasso (r) che rende nullo (pari a 0) il Van

TIR= (VAN= 0) = VAN = 
$$\frac{(Rn - C_n)}{(1+r)^n}$$
 = 0

#### Giudizio di convenienza:

1) Valutare se un investimento/progetto è conveniente?

Tir ≥ tasso di sconto r : il progetto/investimento è fattibile

Tir < tasso di sconto r: il progetto/investimento non è conveniente

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA TASSO DI RENDIMENTO INTERNO (TIR, TRI O SRI)

## **Esempio:**

Flusso di cassa (R-C)	(22.115.526)	(2.692.813)	12.006.932	19.745.064	2.230.040	9.173.697
ANNO	2022	2023	2024	2025	2026	Totale

$$VAN = \frac{(Rn - C_n)}{(1+r)^n} = 0$$

Tir = 12,92%

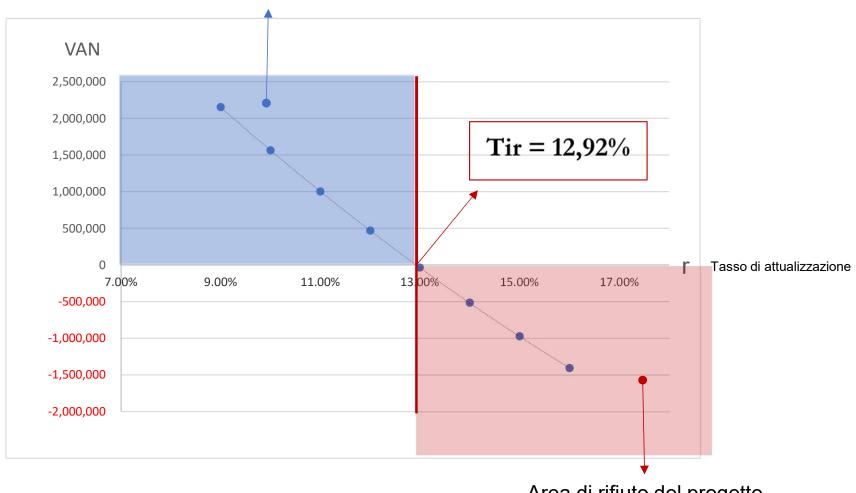


TIR  $\geq$  tasso di sconto r = 11 %

Il progetto è fattibile e conveniente!

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA VAN E TIR**

## Area di accettazione del progetto



## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA TASSO DI RENDIMENTO INTERNO (TIR, TRI O SRI)

## **Esempio:**

Un agente economico può acquistare un fabbricato per €350.000.

L'investimento genererà un cash flow di €16.000 (es. rendite) durante i primi

tre anni. Dopo tre anni l'agente potrà vendere il fabbricato a €466.000.

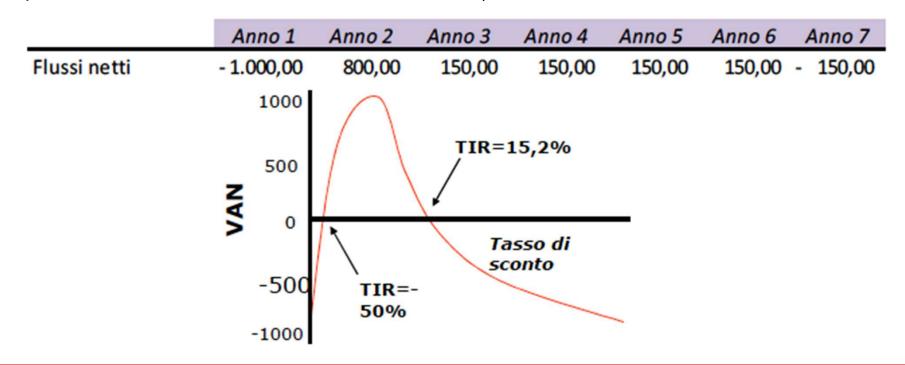
Quale è il tasso di rendimento interno (IRR) dell'investimento?

$$0 = -350,000 + \frac{16,000}{(1 + IRR)^{1}} + \frac{16,000}{(1 + IRR)^{2}} + \frac{466,000}{(1 + IRR)^{3}}$$

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA TASSO DI RENDIMENTO INTERNO (TIR, TRI O IRR)

## Limiti:

Nel valutare se un investimento/progetto è conveniente si posso trovare <u>tassi di rendimento</u>
 <u>multipli</u>. Questo accade quando i flussi di cassa cambiano segno. Possono esserci tanti diversi IRR
 in un progetto quanti sono i cambiamenti di segno dei flussi di cassa (es. Ritardo nel pagamento delle
 imposte, costi di dismissione e smantellamento, ecc.)



# GLI INDICATORI DI CONVENIENZA TASSO DI RENDIMENTO INTERNO (TIR, TRI O SRI)

## Limiti:

2. Possono esserci casi in cui non c'è IRR

Progetto	CF(0)	CF(1)	CF(2)	IRR	NPV (@10%)
Α	1.000 € -	3.000 €	2.500 €	#NUM!	308,04 €

Il progetto A ha un NPV positivo per qualunque tasso di sconto

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA PERIODO DI RIENTRO (PB)

Il Periodo di rientro (Payback period - PB) di un determinato progetto rappresenta **il tempo necessario per coprire l'investimento iniziale**. Corrisponde al numero di anni necessario affinché i flussi di cassa cumulati previsti eguaglino l'investimento iniziale. Esso esprime <u>la liquidità</u> del progetto, ma non la redditività.

## Simple Payback period - SPB

versione non attualizzata

Flussi cumulati fino all'ultimo flusso negativo (Cn) all'anno *n*.

$$\sum_{t=0}^{n} (R_t - C_t) = C_n$$

$$SPB = n - \frac{C_n}{(R_{(n+1)} - C_{(n+1)})}$$

## Discounted Payback period – DPB

versione attualizzata

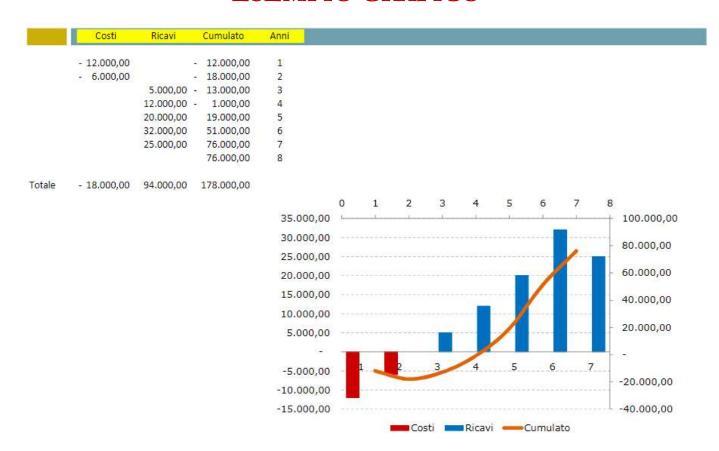
$$\sum_{t=0}^{n} \left( \frac{R_t - C_t}{(1+r)^t} \right) = C_n$$

$$DPB = n - \frac{C_n}{\left[ \frac{(R_{(n+1)} - C_{(n+1)})}{(1+r)^{(n+1)}} \right]}$$

# GLI INDICATORI DI CONVENIENZA PERIODO DI RIENTRO (PB)

## Simple Payback period – SPB

### **ESEMPIO GRAFICO**



## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA PERIODO DI RIENTRO (PB)

#### Giudizio di convenienza:

- 1) Valutare se il periodo di soglia prefissato è soddisfacente per l'investitore
- 2) Comparare tra due o più investimenti/progetti: il più conveniente è quello il cui tempo di rientro si avvicina maggiormente al periodo soglia prefissato dall'investitore

#### Limiti:

- 1) non internalizza alcuna considerazione circa il rischio associato all'investimento
- 2) non assicura la scelta del progetto economicamente più vantaggioso
- 3) non tiene conto della vita utile del progetto

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA** PERIODO DI RIENTRO (PB)

## **Esempio:**

		Flussi di cassa NON attualizzati	Flussi di cassa NON attualizzati CUMULATI	Flussi di cassa ATTUALIZZATI	Flussi di cassa ATTUALIZZATI CUMULATI
	1	(22.115.526)	(22.115.526)	(19.923.897)	(19.923.897)
	2	(2.692.813)	(24.808.339)	(2.185.547)	(22.109.445)
SPB	3	12.006.932	(12.801.407)	8.779.365	(13.330.079)
DPB	4	19.745.064	6.943.657	13.006.685	(323.394)
	5	2.230.040	9.173.697	1.323.420	1.000.026

$$SPB = 3 - \frac{-12.801.407}{19.745.064} = 3,65$$
  $DPB = 4 - \frac{-323.394}{1.323.420} = 4,24$ 

$$DPB = 4 - \frac{-323.394}{1.323.420} = 4,24$$

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA INDICE DI PROFITTABILITA'

L'indice di profittabilità viene definito come il rapporto tra il valore attuale dei ricavi prodotti dall'investimento ed il valore attuale dei costi dell'investimento:

$$PI = \frac{\sum_{t=1}^{n} \frac{R_{t}}{(1+r)^{t}}}{\sum_{t=1}^{n} \frac{C_{t}}{(1+r)^{t}}} \longrightarrow PI > 1$$

Questo indice può anche utilizzare ricavi e costi senza sconto (PI = -R/C). Anche in questo caso dovrà essere maggiore di 1

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## Regole decisionali e criteri di scelta

## Riassunto dei giudizi di convenienza:

- La regola del Valore Attuale Netto (NPV) Investire se il Valore Attuale Netto è positivo
- 2) La regola del Tasso Interno di Rendimento (IRR)– Investire se il costo opportunità del capitale è inferiore al Tasso Interno di Rendimento
- 3) La regola del Payback Investire se il Payback è inferiore al cutoff period

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## Regole decisionali e criteri di scelta

## Riassunto dei giudizi di convenienza:

- 1) Tra due progetti/investimenti è preferibile quello con NPV massimo
- 2) Tra due progetti/investimenti è preferibile quello con IRR massimo
- 3) Tra due progetti/investimenti è preferibile quello con payback minimo

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

### **NPV** vs altri criteri

- Circa il 75% delle imprese sempre, quasi sempre, utilizza la regola del NPV nel prendere decisioni di investimento
- Il NPV dipende unicamente dai cash flow attesi e dal costo opportunità del capitale
- Se si prendono in considerazione due progetti, il NPV dell'investimento congiunto è

$$NPV(A+B)=NPV(A)+NPV(B)$$

### GLI INDICATORI DI CONVENIENZA

## NPV vantaggi e svantaggi

## **PRO**

- Considera il valore temporale del denaro
- Fornisce un risultato in termini monetari assoluti
- Tiene conto di tutti i flussi di cassa durante la vita del progetto
- Permette di confrontare progetti con diverse durate e dimensioni
- È additivo (i VAN di progetti diversi possono essere sommati)

## **CONTRO**

- Richiede una stima accurata del tasso di sconto
- Non fornisce informazioni sulla rapidità del recupero dell'investimento
- Può favorire progetti di grandi dimensioni rispetto a quelli più piccoli (Indicazioni in valore assoluto e non unitario)

### **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

### TIR vs altri criteri

- Il Tasso di Rendimento Interno è una misura di redditività che dipende unicamente dall'ammontare e dalla collocazione temporale dei cash flow di un progetto
- Il costo opportunità del capitale viene determinato nei mercati finanziari,
   è il tasso di rendimento atteso offerto da altre attività con rischio
   equivalente al progetto in esame

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## TIR vantaggi e svantaggi

## **PRO**

- Fornisce un risultato in termini percentuali,
   facile da comprendere e confrontare
- Non richiede la determinazione di un tasso di sconto
- Utile per confrontare progetti con investimenti iniziali diversi
- Indica la redditività relativa di un progetto

## **CONTRO**

- Può portare a risultati fuorvianti in caso di flussi di cassa non convenzionali
- Non considera la dimensione dell'investimento
- Può avere soluzioni multiple o nessuna soluzione in alcuni casi
- Non è additivo (i TIR di progetti diversi non possono essere sommati)

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## Regole decisionali e criteri di scelta

- La regola del IRR dà la stessa risposta della regola del NPV
  ogniqualvolta il NPV è una funzione monotona decrescente del tasso di
  sconto
- IRR: investimento (A) o indebitamento (B)?

Progetto	CF(0)	CF(1)	IRR	NPV (@10%)
A	-1.000 €	1.500 €	50%	330,58 €
В	1.000 €	-1.500 €	50%	-330,58 €

## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## Regole decisionali e criteri di scelta

- Nel caso A, dove paghiamo all'inizio €1.000, stiamo prendendo a prestito denaro al 50%, nel caso B, dove inizialmente riceviamo €1.000 stiamo prestando denaro al 50%
- Quando prestiamo denaro, vogliamo un alto tasso di rendimento;
   quando prendiamo denaro in prestito, vogliamo un basso tasso di rendimento
- Il NPV del progetto B diminuisce al diminuire del tasso di sconto
- Ovviamente la regola dell'IRR non ha alcun valore in questo caso

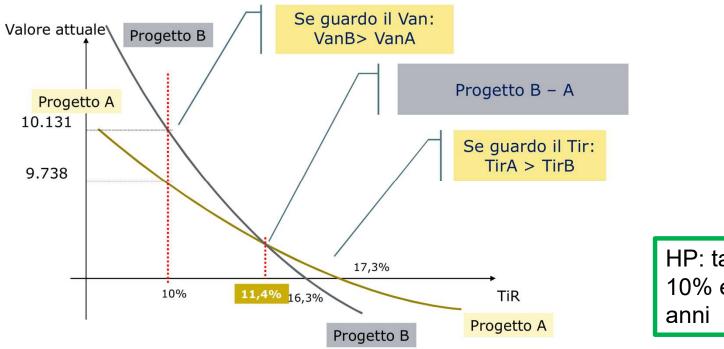
## **GLI INDICATORI DI CONVENIENZA**

## Regole decisionali e criteri di scelta

## Regola decisionale:

Operazioni che si escludono a vicenda.

	PROGETTO A	PROGETTO B	Δ (B - A )
Investimento iniziale	60.000,00	73.000,00	13.000,00
Ricavi netti annui	22.000,00	26.225,00	4.225,00
TIR	17,30%	16,30%	11,40%
VAN	9.738,00	10.131,00	393,00



HP: tasso di sconto del 10% e vita utile pari a 4

Graduatoria

discordante

## GLI INDICATORI DI CONVENIENZA PB vs altri criteri

- Il payback ignora tutti i cash flow successivi al cutoff period
- Il payback considera allo stesso modo tutti i flussi di cassa all'interno del cutoff period
- Regola del tempo di recupero attualizzato (dipende comunque dalla scelta di un cutoff arbitrario e non considera tutti cash flow successivi al cutoff period)

### GLI INDICATORI DI CONVENIENZA

## PB vantaggi e svantaggi

## **PRO**

- Semplice da calcolare e comprendere
- Fornisce una misura della liquidità e del rischio del progetto
- Utile per aziende con vincoli di liquidità o in settori ad alta incertezza
- Favorisce progetti con rapido recupero dell'investimento

## **CONTRO**

- Non considera i flussi di cassa dopo il periodo di recupero
- Ignora il valore temporale del denaro (Simple PB)
- Non misura la redditività complessiva del progetto
- Può portare a decisioni subottimali, favorendo progetti a breve termine

## Riferimenti bibliografici

- Michieli M. G. B. Cipollotti (2018), Trattato di estimo, Edagricole, Milano.
- Hoesli M., Morri G. (2010). Investimento immobiliare. Mercato, valutazione, rischio e portafogli. Hoepli, pp 47-165.
- Realfonzo A. (1994), Teoria e metodo dell'estimo urbano, Nis, Roma.
- F. Prizzon (1995), Gli investimenti immobiliari, Celid.
- C. Cacciamani (a cura di) (2006), Real Estate, Manuale di economia e Finanza Immobiliare, Egea, Milano.
- S. Bellintani, O. Tronconi (2006) Valutazione e valorizzazione immobiliare, Esperienze, metodiche e casi studio, Il Sole 24 ORE, Milano.
- Orefice M.(1995), Estimo civile, Utet, Torino.
- Vincenzo Del Giudice, 2015. Estimo e valutazione economica dei progetti. Paolo Loffredo Iniziative Editoriali, pp. 197-293.
- Forte F., De Rossi B. (1974), Principi di economia ed estimo, Etas, Milano: pp. 156-162, 199-200.
- Simonotti M. (2006), Metodi di stima immobiliare, Dario Flaccovio editore, Palermo, pp. 124-128.
- E. Micelli (2004), I procedimenti di stima basati sul reddito e la valutazione degli investimenti immobiliari, in Genio Rurale n. 9, settembre.